

Forløb

Studietur

19.-21. april 2027

Hvordan spiller forsyning og byudvikling sammen?

På studieturen møder du steder, hvor den helhedsorienterede planlægning er omsat til konkrete investeringer, governance-modeller, partnerskaber og fysisk forandring i by- og landområder. Fokus er ikke kun "hvad man har bygget", men hvordan man har fået det til at ske – på tværs af drift, plan, politik, samarbejder og økonomi.

(Læs mere på side 6)

Digitalt seminar

9. december 2027

Fra idé til handling

Det digitale seminar samler op på forløbet indtil nu og kobler til din hverdag.

Seminar 1

25.-26. november 2026

Hvad er Strategisk By- og Forsyningsledelse?

Seminar 1 sætter rammen for forløbet og etablering af fælles strategisk afsæt for holdet. Der vil være fokus på ledelse og strategisk langsigtet planlægning i krydsfeltet mellem politik, planlægning og drift.

(Læs mere på side 6)

Seminar 2

26. august 2027

Der er kamp om pladsen. Hvordan tænker vi løsningerne?

Hvor Seminar 1 etablerer det overordnede strategiske blik, dykker vi på Seminar 2 ned i løsningsrummet. Med stigende pres på arealerne undersøger vi, hvordan forsyningssektoren kan bidrage til helhedsorienterede løsninger på tværs af energi, vand, natur og byudvikling. Seminar 2 sætter fokus på samspil, prioriteringer og samarbejdsformer, der kan omsætte komplekse hensyn til løsninger, som både fungerer teknisk og skaber lokal værdi.

(Læs mere på side 7)

Seminar 3

30.-31. marts 2028

Kan sektorkobling, fælles visioner og den politiske verden mødes?

På det sidste seminar samler vi op og diskuterer, hvad der skal til for at turde tænke større og mere helhedsorienteret, og hvordan man, som del af den øverste ledelse, kan skabe rum for udvikling, uden at driften lider. Hvordan udvikles et løsningsrum, hvor man kan teste, prioritere og skalere nye tilgange – og samtidig bevare styring, risikobevisthed og økonomisk ansvarlighed? Og hvordan er koblingen til den politiske virkelighed?

(Læs mere på side 7)

2026

Seminar 1 - Døgnseminar

Aarhus og Randers

25.-26. november 2026

Kl. 12.00-12.00

Hvad er Strategisk By- og Forsyningsledelse?

Strategisk by- og forsyningsledelse, governance, rammer og roller

Forsyningssselskaberne står i disse år i en situation, hvor forventningerne til sektorens bidrag vokser markant. På seminaret undersøger vi, hvordan forsyningen er en aktiv medspiller i udviklingen af fremtidens bæredygtige by- og landområder – og hvordan man som øverste ledelse leder i krydsfeltet mellem politik, planlægning og drift.

Vi drøfter, hvordan man skaber et legitimt handlerum til at tænke langsigtet, når beslutninger ofte rækker 40–60 år frem, mens rammevilkår og politiske prioriteringer kan ændre sig på få år. Seminaret giver holdet analytiske greb til at forstå og navigere i denne spænding mellem den langsigtede infrastrukturlogik og den kortere politiske og økonomiske tidshorisont.

Seminaret stiller skarpt på governance og samarbejdsformer. Hvordan skaber man en strategisk koordinering mellem forsyning og kommune, der både respekterer roller og ansvar og samtidig gør det muligt at løse fælles udfordringer? Vi drøfter, hvad der skal til for at samarbejde på tværs af forsyningsarter, og hvordan man kan udvikle fælles retning internt og på tværs, når drift, anlæg, klima, energi, natur og økonomi trækker i forskellige retninger. Vi diskuterer, hvordan man som forsyningssselskab kan bringe sig selv i spil i byens udvikling og skabe løsninger, der både styrker robusthed, bidrager til kommunale mål og skaber værdi lokalt.

Seminaret sætter rammen for forløbet og etablering af fælles strategisk afsæt for holdet.

2027

Studietur til Nordtyskland og nordlige del af Holland

19.-21. april 2027

Med bus fra Kolding

Hvordan spiller forsyning og byudvikling sammen?

Fælles om byudvikling, merværdi og klimatilpasning

Studieturen giver dig indsigt i, hvordan forsyning, byudvikling og klimatilpasning tænkes sammen i Groningen, Holland – med eksempler på hvordan løsninger skabes i fællesskab mellem kommune, forsyningssselskab, erhverv, borgere/kunder og andre nøgleaktører.

Seminar 1 etablerer et fælles strategisk sprog og fundament for deltagerne. På studieturen udvider vi palletten af cases og ser på, hvordan man samarbejder, planlægger og udvikler i andre nordeuropæiske lande. Her oplever deltagerne bl.a. steder, hvor den helhedsorienterede planlægning er omsat til konkrete investeringer, governance-modeller, partnerskaber og fysisk forandring i by- og landområder. Fokus er ikke kun "hvad man har bygget", men hvordan man har fået det til at ske – på tværs af drift, plan, politik, samarbejder og økonomi.

Turens cases er valgt, fordi de viser eksempler på styringsgreb, der får tværgående planlægning til at fungere i praksis. Fx tydelige roller, fælles beslutningsrum, delte data/grundlag, prioritering af "grænsefladerne" mellem planlægning, byudvikling og politik, der kan holde retningen over tid. Vi diskuterer, hvilke direktionsbeslutninger der skal tages i dag for at træffe beslutninger og sikre fremdrift, samtidig med projekterne kan tilpasses den løbende udvikling. Hvilke samarbejder skal der til, for at beslutningsgrundlaget bliver fælles og robust? En rød tråd er, hvordan tekniske anlæg kobles med merværdi, og hvordan det er med til at skabe livskvalitet for lokalsamfund.

2027

Seminar 2 - Dagseminar

26. august 2027

K1. 10.00-17.00

Der er kamp om pladsen - hvordan tænker vi løsningerne?

Samspil om energi, vand og natur i et udfordret landskab

Seminar 2 sætter fokus på, hvordan løsningsrummet kan udvides: Hvordan kan forsyningssektoren bidrage aktivt til en mere helhedsorienteret planlægning på tværs af forsyningsarter, land og by – og på tværs af kommunegrænser?

Planlægningen af både by og åbent land er under forandring. Klimaforandringer, naturhensyn, landbrug, vedvarende energi og byudvikling lægger et stigende pres på de samme arealer. Det skaber nye prioriteringer – og nye konflikter – både over og under jorden. I takt med at flere flytter til byerne bliver planlægning og infrastruktur endnu vigtigere, for at skal fungere skal der være plads til både synlig og usynlig infrastruktur. Samtidig udfordrer elektrificering, energiinfrastruktur og drikkevandsbeskyttelse de måder, vi traditionelt har planlagt både i byerne og på landet.

Flere funktioner skal nu sameksistere på de samme arealer, og det stiller større krav til samarbejde på tværs af sektorer. Løsninger i byerne og i det åbne land kræver nye former for koordinering, partnerskaber og fælles retning. Hvordan gør man det i praksis? Hvordan tænkes forskellige hensyn sammen i konkrete løsninger?

Hvordan kan forsyninger arbejde sammen med kommuner og andre aktører om løsninger, der ikke blot fungerer teknisk, men også opleves som en lokal gevinst? Og hvad kræver det i praksis – i forhold til proces, økonomi og samarbejde – at skabe merværdi, hvor den giver mest mening?

Sted fastlægges efter opstart i dialog med deltagerne.

2028

Seminar 3 - Døgnseminar

30.-31. marts 2028

K1. 12.00-12.00

Kan sektorkobling, fælles visioner og den politiske verden mødes?

Partnerskaber, samarbejde og kommunikation på tværs af sektorer og aktører

På det 3. og sidste seminar taler vi om samarbejder som et strategisk redskab. Vi er tæt på maskinrummet i den type udvikling, der kræver, at mange aktører løfter i fællesskab: kommune, forsyningselskaber, erhvervsliv, borgere/kunder, civilsamfund og andre nøgleaktører. Her arbejder vi med, hvordan man skaber fælles retning, organiserer tværgående processer og fastholder momentum over tid – også når interesser og incitamenter ikke er de samme.

Mange af de vigtigste forsyningsbeslutninger kræver politisk forståelse og opbakning, men forsyningens faglige sprog kan være svært at omsætte til politiske prioriteringer. Vi dykker ned i, hvordan forsyningsverden og det politiske rum kan spille sammen. Hvordan kobler man langsigtede planer, tekniske og økonomiske problemstillinger til aktuelle politiske dagsordener? Hvordan møder de langsigtede planer den politiske virkelighed med potentiel udskiftning af politikere hvert 4. år?

På seminaret drøfter vi også, hvordan man som forsyning kan være fagligt solid og samtidig aktivt medskabende i den lokale vision – uden at miste troværdighed eller blive opfattet som "politisk". Hvordan etablerer man et fælles mål- og værdigrundlag? Hvordan sikrer man tydelige roller, styring og beslutningsgange, så samarbejdet bliver effektivt? Vi diskuterer, hvad sektorkobling betyder for investeringer, organisering og kompetencebehov? Hvilke samarbejder skal der til, for at det bliver muligt at træffe beslutninger på et oplyst og fælles grundlag?

Sted fastlægges efter opstart i dialog med deltagerne.