

## Bestyrelsesledelse i kommunalt ejede selskaber

Bestyrelsesformanden er afgørende for bestyrelsens funktion og for samspillet med selskabernes ledelse. I takt med bestyrelsernes øgede opgaver og ansvar for selskabernes drift, udvikling og samfundsmæssige ansvar, er rollen som bestyrelsesformand og formandens samspil med ledelse under kraftig udvikling. Det gælder også for kommunalt ejede selskaber.

Derfor tilbyder CBS-Bestyrelsesuddannelserne og KL nu et intensivt forløb for formanden og den adm. direktør i kommunalt ejede selskaber.

Baggrunden er de stigende krav til selskaberne om fx forsyningsikkerhed, solid økonomi, klima- og miljøstrategier, samt selskabets samfundsansvar, der betyder at formandens behov for indsigt, ledelseskraft og ansvar, øges markant.

Forløbet fokuserer på formandens forskellige roller og spillerum – i forhold til bestyrelsen, direktionen og selskabets ejere. Målet er at give et styrket grundlag for god selskabsledelse, der kan imødekomme forventningerne til selskabet fra ejere og kunder.

Som formand giver forløbet dig mulighed for at udvikle dig som bestyrelsesleder og som bindeled til direktionen. Samtidig giver forløbet dig et brush up på de juridiske rammer omkring formanden og bestyrelsen, herunder relationerne til selskabet ejere.

Som adm. direktør giver forløbet dig mulighed for at få en dybere indsigt i formandens forskellige roller og opgaver og dermed få et endnu bedre grundlag for samspillet med formanden og for at understøtte formandens arbejde.

Forløbet bygges op om dilemmaer i en række cases fra den virkelige verden. Alle cases tager udgangspunkt i situationer, hvor formandens ageren og samspil med den øvrige bestyrelse og direktionen er afgørende for selskabet.

### *Om forløbet:*

- *Pris pr. person: 11.100 kr. ex moms (inkl. overnatning på hotel).*
- *Tid og sted: Den 12.-13. november 2019 (Aarhus) og den 18.-19. november 2019 (København).*
- *Målgruppen: Kommunalpolitikere, der er bestyrelsesformænd i kommunalt ejede selskaber (fx forsyningselskaber, trafikelskaber eller havne). Selskabets adm. direktør kan deltage sammen med formanden.*
- *Forløbet faciliteres af erfarne bestyrelsesformænd, juridiske eksperter eller professorer med dyb indsigt i detaljerne i den enkelte case og gældende lovgivning (se navne og forløbets program nedenfor).*

## Program

Dag 1: Lovgrundlag, ansvar og roller	Dag 2: Strategi, ledelse og efterfølgerplanlægning
<p><i>(Dagen starter kl. 16.00)</i></p> <p><i>Temaer:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Introduktion til formandens og direktørens opgaver, ansvar og arbejdsdeling.</i></li> <li>– <i>Lovgrundlag, forretningsorden og ejerrelationer.</i></li> <li>– <i>Dilemmaer i samspillet mellem ejere, bestyrelse, direktion, bagland og andre interessenter.</i></li> </ul>	<p><i>(Dagen starter kl. 9.00)</i></p> <p><i>Temaer:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Strategi og forretningsudvikling, herunder overvejelser om roller og ansvar ift. strategi, implementering mm.</i></li> <li>– <i>Ledelse af bestyrelse og direktion, bl.a. dilemmaer omkring uenighed, ubehagelige beslutninger, håndtering af mødeledelse, micro management, coaching og sociale relationer.</i></li> </ul>
<p><i>Kl. 18.15 – 19.45 Middag</i></p>	<p><i>Kl. 12.15 – 13.00 Frokost</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Dilemma om tillid, fakta, krisehåndtering, pressen mv.</i></li> <li>– <i>Introduktion til cybersikkerhed og styrkelse af strategiske cyberkompetencer.</i></li> </ul> <p><i>(Dagen slutter kl. 21.30)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>Samspillet mellem formand og direktør herunder om direktionens sammensætning.</i></li> <li>– <i>Ledelseevaluering, efterfølgerplanlægning i direktionen, rekruttering mv.</i></li> <li>– <i>Bestyrelseevaluering, bestyrelsens sammensætning og kompetencer.</i></li> <li>– <i>Bestyrelsesformandens ABC, herunder formandens opgaver uden for møderne, ejer-kontakt, kommunikation, opfølgning, forberedelse af årshjul, dagsordener, referater mv.</i></li> </ul> <p><i>(Dagen slutter kl. 18.00)</i></p>

## Facilitatorer

På forløbet kan du møde et erfarent hold af facilitatorer, bl.a.:

- Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen, Ørsted
- Bestyrelsesformand og partner Marianne Philip, Kromann Reumert
- Bestyrelsesformand Peter Højland, Wonderful Copenhagen
- Bestyrelsesformand Søren Bjerre-Nielsen, VELUX
- Bestyrelsesformand Lars Barfod, Energinet
- Bestyrelsesmedlem og tidligere direktør Vibeke Kragh, Eniig Energi Naturgas m.fl.
- Professor Jesper Lau Hansen, Københavns universitet
- Professor Thomas Ritter, CBS
- Managing Partner Anders Stubbe Arndal, Kromann Reumert
- Partner Christian Ibsen, Kromann Reumert
- Partner Anne Mette Dissing-Immerkær, Heidrick & Struggles.